S’ENGAGER DANS UNE DÉMARCHE DE LEAN MANAGEMENT

SEC12

STATUTS

Tout public

PRÉREQUIS

La formation ne nécessite aucun pré-requis

DURÉE

Nous conctacter

PUBLIC

Tout public

TARIF

Nous consulter (en intra uniquement)

CERTIFICATIONS

Une attestation de stage est systématiquement remise à l'issue de la formation conformément aux dispositions réglementaires.

PROCHAINE(S) SESSION(S) :

CE QUE VOUS ALLEZ APPRENDRE

Connaître la maison du Lean (cohérence outils et valeurs managériales, attitudes…)
Définir la complémentarité des compétences – top/up down – (limites du taylorisme)
Importance de la chaîne de valeur

PROGRAMME

Présentation des outils et méthodes du Lean Manufacturing
Socle managérial
Importance de l’équilibre de l’édifice (complémentarité outils, management)

Le fonctionnement top/up/down
Complémentarité du terrain et des forces d'appui, hiérarchie
C'est celui qui fait qui sait

Les principales attitudes
Les valeurs (les hommes, la rigueur)
L'implication
Les attitudes managériales (positives, force de proposition…)

Les différentes formes de progrès
Le progrès permanent Kaizen au travers des chantiers Hoshin
Chantiers de zone et de poste
L'application du PDCA (Roue de Deming)

La chaîne de valeur d'un processus
Etude de cas
Principaux leviers d'amélioration

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Méthodes pro actives déductives
Mise en situation collective, en sous-groupe
Echanges d'expériences (entre les intervenants et les stagiaires, entre les stagiaires)
Apports théoriques
Présentation dynamique et ludique des apports théoriques.
Documentation remise aux stagiaires : présentation et/ou livret du contenu théorique

MODALITÉS D'ÉVALUATION

QCM ou étude de cas/mise en situation